

『2014 서울사회적경제아이디어대회』  
최종결과보고서

■ 실행 팀 명 : 대표자 오창민 (인)

작성자 오창민 (인)

■ 확 인 자 : 센터직원 (인)

■ 예 산

- 실행지원금 예산 3,300,000 원

- 실행지원금 집행            원

# 1. 실행팀 현황

<p><b>실행팀명</b></p>	<p>지역자원조사매뉴얼북 ABC</p>	<p><b>대표자명</b></p>	<p>오창민</p>
<p><b>실행 기간</b></p>	<p>2014년 11월 00일 - 2015년 1월 31일</p>		
<p><b>실행 지원금</b></p>	<p>3,300,000원</p>		
<p><b>실행목적 및 배경</b></p>	<p><b>지역개발에서 지역재생으로</b></p> <p>그 동안 우리 사회는 지역 사회의 문제 해결 방식은 철저히 개발주의적 관점을 따라왔다. 도시 환경 정비를 위한 재개발과 재건축의 광풍 속에서 주민들의 주거 안정성은 저하되고 지역의 커뮤니티는 해체되어 갔으며 각 지역의 고유한 문화나 경관은 사라진 채 획일화 된 주거방식과 생활방식만이 남았다.</p> <p>일방적인 대규모 개발사업만으로는 도시의 문제들을 해결할 수 없으며 지역의 다양한 이해관계자들이 함께 참여하고 협력하며 물리적 개발만이 아닌 사회적, 경제적, 문화적 요인까지도 고려한 통합적인 지역 재생으로 그 패러다임이 옮겨가고 있다.</p> <p><b>지역 재생의 첫 걸음, 지역자원조사 매뉴얼 A B C</b></p> <p>지역 재생의 첫 걸음은 내가 사는 혹은 활동하고 있는 우리 지역에 대한 객관적인 이해를 전제로 해야 한다. 우리 지역에는 어떤 자원들이 있는 지를 먼저 알아야 활용 방안과 활동 계획들을 수립할 수 있을 것이다.</p> <p>그동안엔 지역자원조사에 대한 체계적이고 통일된 매뉴얼이나 방법론이 없었기에 각 개별 단체나 개인들이 맨 땅에 헤딩 하듯이 이루어질 수 밖에 없었다. 그렇기 때문에 효율성이나 정보의 양과 질이 떨어질 수 밖에 없었고 반복, 중복 사례들이 많이 생기고 그에 대한 결과물 역시 제대로 아카이빙 되지 못했다.</p> <p>지역조사 매뉴얼 ABC를 통해 체계적인 지역조사 방법론을 정립하여 성북신나는 물론 지역에서 활동하는 지역활동가들이 향후 지역자원조사를 수행함에 있어 보다 효율적이고 체계적인 방식으로 진행할 수 있게 하며 그에 대한 결과물도 직관적인 정리를 통해 활용가능성을 높이고 공유, 확산이 더 원활하게 이루어질 수 있도록 하려한다.</p>		
<p><b>실행과제 및 목표, 추진계획 요약</b></p>	<p><b>실행 과제 및 목표</b></p> <p>과 제: 지역 활동가를 위한 “지역조사 매뉴얼” 제작 목 표: 지역 주민, 학생, 관심자, 모임 등 전문가가 아닌 초보자도 이용할 수 있는 ‘범용’ 매뉴얼 제작</p> <p><b>추진계획</b></p> <p>11-12월 전문 개인/단체 만나 자문 및 자료구하기 12-1월 수집한 자료를 기반으로 스터디 및 정리 1-2월 매뉴얼 북 제작</p> <p>&lt;Process&gt;</p> <p>니즈발생 → 기획 → 전문가 자문 → 자료수집/취합 → 스터디 → 검수 → 편집/제작 → 발표/발간 → 활용</p> <p>* Key point: 전문가의 자문 및 검열을 통한 적절한 자료를 수집하여 비전문인들의 눈높이에 맞게 가공</p>		

## 2. 추진실적 총괄 ※ 아래 표를 참고하되 자유롭게 작성

구분	계획	최종 실적
활동명	지역자원조사 매뉴얼북 ABC	지역자원조사 매뉴얼북 발간
제작부수	200부	약 500부(당초 계획보다 수요가 늘어남)
협력(자문)기관	지역자원조사와 관련하여 오랜 현장 경험 및 노하우가 있는 단체 및 기관의 자문과 검수를 받기로 계획함	문화도시연구소 지역활성화센터 건국대학교 CB센터 서울시 마을종합지원센터 비영리 IT지원센터

## 3. 실행내용 및 세부추진실적

연번	일정명	일시/장소	참여인원/규모	활동내용 및 실적
1	문화도시연구소 정기항 대표님 자문	12.8 문화 도시 연구소	5명	지역자원조사 매뉴얼북 제작을 위한 문화도시 연구소 정기항대표 자문
	자체평가	문화도시 연구소의 지역조사 방법론에 대한 이야기와 지역자원조사매뉴얼의 초기 기획 및 방향성을 어떻게 잡을 것인가에 대한 자문을 얻을 수 있었다.		
2	서울시 마을만들기 종합지원센터 박태영 선생님&이화여대 조혜련 선생님 자문	12.8 서울 마중	8명	지역자원조사 매뉴얼북 제작을 위한 서울마중 박태영 선생님& 이화여대 조혜련 선생님 자문
	자체평가	지역에서 주민들을 만날 때 어떤 방식과 태도로 접근해야 하는지에 대한 이야기들을 들을 수 있었다.		
3	커뮤니티 비즈니스 센터 태유리 연구원 자문	12.16 건대 CB센터	5명	지역자원조사 매뉴얼북 제작을 위한 커뮤니티 비즈니스 센터 태유리 연구원 자문
	자체평가	주민교육, 주민의제 발굴등 커뮤니티 비즈니스의 관점에서 지역에 어떻게 접근하고 또 조사를 진행하는지에 대한 이야기를 들을 수 있었다.		
4	지역활성화 센터 정남식 소장님 자문	12.26 지역 활성화 센터	5명	지역자원조사 매뉴얼북 제작을 위한 지역활성화센터 정남식 소장 자문
	자체평가	지역현장에서 10년이 넘게 커뮤니티 빌더로 활동해오신 분의 생생한 경험과 노하우를 들을 수 있는 시간이었다.		

## 4. 추진사업 성과물(자료목록)

※ 인쇄물, 포스터 등의 성과물은 3부를 제출할 것

번호	자료유형	성과물 명칭	수 량	비 고
1	매뉴얼북	지역자원조사 매뉴얼북 ABC	500부	

## 5. 실행팀 실행 운영방식

실행팀 운영방식을 취합하여 사회적경제 아이디어 실행팀의 활동 및 만나서 실행한 방식, 활용 콘텐츠 및 프로세스 등을 적어주세요.

- 팀원 간 주요 소통채널, 자료 공유방식, 의사결정 방식, 대외 홍보 전략 등

### 1. 자원조사 매뉴얼북 제작 프로세스

-지역자원조사 전문가 자문 : 문화도시 연구소 정기황 대표님, 커뮤니티 비즈니스 센터 태유리 연구원, 지역활성화센터 정남식 소장님, 문화연대 이원자 사무처장님등 지역자원조사 전문가들에게 매뉴얼북 제작과 관련된 자문을 받음.

-자료 조사 및 스터디: 현황조사, 주민조사, 주민워크숍 3개의 파트로 나눠 팀원들이 각각 자료 조사를 진행하고 전체 스터디를 통해 함께 공부하고 자료들을 수정-정리하는 작업을 거침

-검수 및 제작: 자문그룹에게 가완성본 검수를 받아 최종 수정-보완하고 매뉴얼북을 제작.

-배포 및 활용: 약 500부정도 제작하여 관련단체 및 기관에게 배포. 매뉴얼북을 활용한 청소는 지역자원조사 프로그램 기획.

### 2. 대외 홍보 전략

- 위키서울 진행 중엔 성북신나 페이스북 페이지와 홈페이지를 통해 진행상황을 공유 및 홍보하였음. 이후 sns나 기관, 지인들을 통해서 지역에 관심있는 단체 및 개인에게 지속적으로 배포할 예정.

### 3. 멘토링

- 4회에 걸쳐 이재흥부센터장님에게 팀빌딩 및 사업계획과 관련된 멘토링을 진행.

## 6. 수행결과 자체평가

- 계획서에 작성하였던 목적과 활동이 잘 이루어졌다고 생각하는 사례는 무엇인가요?
  - 성북지역에 있는 청소년들과 함께 내가 사는 우리 동네에 대해 함께 공부하고 마을 여행코스를 만드는 프로그램을 기획해보는 기회가 생겨 이 매뉴얼북에 대한 자체적인 실험과 평가를 해볼 수 있었다.
  
- 사회적경제 아이디어실행을 진행하면서 어려웠던 점과 극복방법은 무엇이었나요?
  - 지역자원조사에 대한 매뉴얼 북을 만든다는 것이 당초 예상했던 것보다 훨씬 어렵고 전문적인 작업이었다. 관련지식이나 경험이 부족한지라 자체적으로 스터디하고 매뉴얼북을 만드는 데는 한계가 있어서 문화도시 연구소, 커뮤니티 비즈니스 센터, 지역활성화센터, 문화연대등 지역에서 꾸준히 활동해오신 분들의 도움을 많이 받았다.
  
- 아이디어 실행 성과(사회적, 경제적효과 등 기대효과)를 무엇이라고 생각하시나요?
  - 일단 이번에 만든 지역자원조사 매뉴얼북이 실제로 지역현장에서 일종의 지침서처럼 많이 쓰이게 되었으면 좋겠다는 생각을 한다. 지역에서 새롭게 무언가를 시도해보려고 하는 경우에 지금까지 그 방법론에 대해 참고할 만한 자료가 없어서 매번 맨땅에 헤딩하는 식으로 진행되었는데 이 매뉴얼북이 그런 분들에게 도움이 되었으면 좋겠다. 지역(도시)재생의 첫 걸음이 그 지역을 이해하고 배워가는 거라고 했을 때 이 지역자원조사 매뉴얼이 그런 지역재생에 조금이나마 기여할 수 있는 바가 있지 않을까 기대한다.
  
- 아이디어 실행을 통해 부족했던 부분과 아쉬움이 남은 것은 무엇인가요?
  - 일단은 일정 자체가 너무 촉박했던 것 같다. 실행시기에 대한 고민이 많았겠지만 법인의 경우 연말연초는 가장 바쁜 시기인지라 다른 일정들과 많이 겹쳐서 충분한 시간과 에너지를 쏟지 못한 점이 정말 아쉽다. 좀 더 시간을 가지고 충분히 공부하고 공을 들였다면 좀 더 좋은 결과물이 나왔을 것 같다는 아쉬움이 남는다.
  
- 팀원들의 한줄평가
  - 박동광 : 이번에 만든 지역자원조사 매뉴얼북이 지역(도시)재생에 작게나마 기여할 수 있었으면 좋겠습니다.
  - 정혜영 : 이번 지역자원조사 매뉴얼북이 위키서울의 지원사업에서 끝나는 것이 아니라 지속적으로 개정증보판이 나오고 활용될 수 있도록 해야겠다는 생각이 들었다.
  - 황려진 : 위키서울 사무국 직원분들 정말정말 고생 많으셨습니다.